KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji Syukur Kehadirat Allah SWT penyusunan Laporan

Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang

tahun anggaran 2020 dapat tersusun sesuai dengan tingkat keberhasilan yang dicapai.

Disusunnya Laporan Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat

daerah guna memberikan gambaran yang jelas dan transparan atas kinerja Bagian

Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang sekaligus merupakan

wujud pertanggungjawaban dalam pencapaian Visi, Misi dan Tujuan dari pelaksanaan

program dan kegiatan Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten

Malang Tahun 2020 sebagai bagian yang terintegrasi dalam upaya pencapaian dan

perwujudan Visi Kabupaten Malang yang "MADEP MANTEB MANETEB". Secara terperinci

rumusan Visi tersebut adalah terwujudnya Kabupaten Malang yang Istiqomah dan Memiliki

Mental Bekerja Keras Guna Mencapai Kemajuan Pembangunan yang Bermanfaat Nyata

untuk Rakyat Berbasis Pedesaan.

Laporan ini diharapkan dapat menjadi sarana evaluasi yang konstruktif baik

dalam perbaikan pelaksanaan pekerjaan maupun dalam penetapan target

kinerja, khususnya dalam upaya peningkatan manajemen kinerja yang

berorientasi pada peningkatan pelayanan publik untuk kemajuan

penyelenggaraan Pemerintah Kabupaten Malang di masa yang akan

datang.

Kepanjen,

Februari 2021

KEPALA BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN

<u>MAHILA SŪRYA DEWI, S.Sos., M.Si.</u>

Pembina Tingkat I

NIP. 19710713 199003 2 002

1

## RINGKASAN EKSEKUTIF LAPORAN KINERJA BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MALANG

Laporan Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah disusun dengan maksud melaksanakan amanat Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), serta bertujuan untuk mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan dalam pelaksanaan memberikan pertanggungjawaban kineria kepada tugas-tugas berkepentingan (stakeholder), dalam rangka mewujudkan Pemerintahan yang baik (Good Governance) yang ditandai dengan adanya transparansi, partisipasi serta akuntabilitas serta memberikan umpan balik dalam rangka penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan dan peningkatan Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang. Di dalam penyusunannya, Laporan Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah senantiasa memperhatikan sasaran serta indikator kinerja yang tercantum di dalam Indikator Kinerja Utama, yaitu: 1) Ketepatan waktu Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD).

Dalam menghitung capaian kinerja pada Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah memiliki capaian kinerja sangat berhasil dalam memenuhi target yang ditetapkan. Berdasarkan besarnya Anggaran Tahun 2020 sebesar Rp. 1.687.272.270,00 (satu miliar enam ratus delspan puluh tujuh juta dua ratus tujuh puluh dua ribu dua ratus tujuh puluh dua rupiah), mencakup dalam 6 program dengan realisasi anggaran mencapai 98,11%.

Faktor pendukung keberhasilan kinerja diantaranya kerjasama yang baik antar pegawai dalam pelaksanaan pekerjaan, sarana yang cukup memadai, kemauan yang tinggi dari para pegawai untuk meningkatkan kemampuan dan keterampilannya serta dukungan dan motivasi yang diberikan pimpinan.

Langkah-langkah atau upaya yang ditempuh guna peningkatan kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah yakni: 1) Meningkatkan komunikasi dengan instansi terkait dalam pemenuhan kebutuhan personil, sarana dan prasarana. 2) Meningkatkan koordinasi antar Perangkat Daerah dan sinergitas lintas sektor guna kelancaran pekerjaan. 3) Secara aktif mengikutsertakan pembinaan teknis bidang pemerintahan dan informasi dibidang aparatur pemerintah yang dilaksanakan baik oleh Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah secara cepat, tepat, efektif dan efisien.

Hasil capaian kinerja yang ada, diharapkan mampu menjadi sumber informasi serta referensi yang efektif bagi upaya perbaikan serta optimalisasi kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah khususnya dan bagi Pemerintah Kabupaten Malang umumnya.

## **DAFTAR ISI**

Kata Pen	ıgar	ntar	i
Ringkasa	an E	Eksekutif	ii
Daftar Is		NDAHULUAN	iii
	A.	Latar Belakang	1
	В.	Maksud dan Tujuan	2
	C.	Gambaran Umum	2
		Organisasi Perangkat Daerah	2
		2. Capaian Kinerja Tahun 2019	12
	D.	Sistematika	14
BAB II	PE	RENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	
	A.	Perencanaan Strategis	16
		1. Tujuan dan Sasaran	17
		2. Kebijakan dan Program	17
	B.	Perjanjian Kinerja	18
BAB III	AK	KUNTABILITAS KINERJA	
	A.	Capaian Kinerja Organisasi	20
		1.Capaian Kinerja	20
		1.1.Perbandingan Antara Target & Realisasi Kinerja Tahun 2020	21
		1.2.Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019	21
		1.3.Perbandingan Capaian Kinerja s.d Akhir Periode Renstra	22
		1.4.Perbandingan Capaian Kinerja dengan Capaian Nasional	25
		2. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan dan Solusi	24
		3. Analisis Penggunaan Sumber Daya Anggaran	25
		2.1.Alokasi Per Sasaran Pembangunan	25
		2.2.Perbandingan Pencapaian dan Anggaran	26
		2.3.Efisiensi Penggunaan Sumber Daya	27
	В.	Realisasi Anggaran	27
	BA	B IV PENUTUP	30

#### LAMPIRAN-LAMPIRAN

- 1. Lampiran I Matriks Renstra Tahun 2016-2021
- 2. Lampiran II Perjanjian Kinerja Tahun 2020
- 3. Lampiran III Rencana Kinerja Tahun 2020
- 4. Lampiran IV Pengukuran Kinerja Tahun 2020

# Pendahuluan 1

#### A. LATAR BELAKANG

Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Malang bidang penyelenggaraan Pemerintahan Umum, Aparatur Kecamatan dan serta Pelaksanaan Otonomi Daerah.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi sebagai instansi pemerintah maka Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah berkewajiban untuk meningkatkan manajemen pemerintahan yang lebih efisien, efektif, bersih, akuntabel serta berorientasi pada hasil. Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yaitu merupakan instrumen yang digunakan instansi pemerintah dalam memenuhi kewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi, yaitu Perencanaan Strategis, Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja dan Pelaporan Kinerja Laporan Kinerja (Lkj) instansi pemerintah disusun sebagai wujud dan pertanggungjawaban instansi pemerintah selaku pengelola sumber daya yang tersedia dalam rangka menjalankan program dan kegiatan dalam melaksanakan misi organisasi untuk mencapai sasaran serta tujuan yang telah ditetapkan.

Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah menyusun media pertanggungjawaban kinerja yang dituangkan dalam bentuk Laporan Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Tahun 2020 yang diharapkan dapat memberikan gambaran sejauh mana pelaksanaan program dan kegiatan berjalan sesuai visi dan misi serta sejalan dengan sasaran serta tujuan organisasi. Evaluasi kinerja dilakukan untuk dapat memberikan masukan dalam mengatasi permasalahan yang ada

sehingga dapat mendorong program/kegiatan yang berkelanjutan dalam perbaikan dan peningkatan kinerja instansi pemerintah dimasa mendatang.

#### B. MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud disusunnya Laporan Kinerja (Lkj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah dalam rangka melaksanakan amanat Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja.

Tujuan penyusunan laporan Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah adalah:

- 1. Mengetahui tingkat keberhasilan dan kegagalan dalam pelaksanaan tugas-tugas yang menjadi tanggung jawab Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat serta memberikan pertanggungjawaban kinerja kepada pihak yang berkepentingan (stakeholder), dalam rangka mewujudkan Pemerintahan yang baik (good governance) yang ditandai dengan adanya transparansi, partisipasi serta akuntabilitas.
- Memberikan umpan balik dalam rangka penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan dan peningkatan Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang.

#### C. GAMBARAN UMUM

#### 1. Organisasi Perangkat Daerah

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 1 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2014 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 1 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah dan Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah Sekretariat Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Malang Nomor 21 Tahun 2013 tentang

Perubahan atas Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2008 tentang Organisasi Perangkat Daerah Sekretariat Daerah, Bagian Administrasi Tata Pemerintahan berada di bawah Asisten Administrasi Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat.

Adapun tugas pokok dan fungsi, program dan kegiatan dari Bagian Administrasi Tata Pemerintahan dapat digambarkan sebagai berikut :

#### a. Tugas Pokok dan Fungsi

Bagian Administrasi Tata Pemerintahan mempunyai tugas, yaitu:

- Melaksanakan sebagian tugas Sekretaris Daerah dalam penyiapan bahan perumusan kebijakan dibidang penyelenggaraan pemerintahan umum, pelaksanaan otonomi daerah, monitoring dan evaluasi program kegiatan aparatur kecamatan.
- Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Administrasi Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat sesuai dengan bidang tugasnya.
   Untuk menyelenggarakan tugas tersebut dimaksud, Bagian Administrasi Tata

Pemerintahan mempunyai fungsi, yaitu:

- Penyiapan perumusan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan umum, pelaksanaan otonomi daerah serta aparatur kecamatan.
- Pengkoordinasian dan konsultasi dengan lembaga/instansi lain di bidang penyelenggaraan pemerintahan umum, pelaksanaan otonomi daerah serta aparatur kecamatan.
- 3) Pembinaan, sosialisasi, bimbingan, konsultasi, supervisi, penyelenggaraan pemerintahan umum, pelaksanaan otonomi daerah serta aparatur kecamatan.
  - 4) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi di bidang penyelenggaraan pemerintahan umum, pelaksanaan otonomi daerah serta aparatur kecamatan.

#### b. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang terdiri dari Kepala Bagian yang membawahi 3 (tiga) Sub Bagian, yaitu :

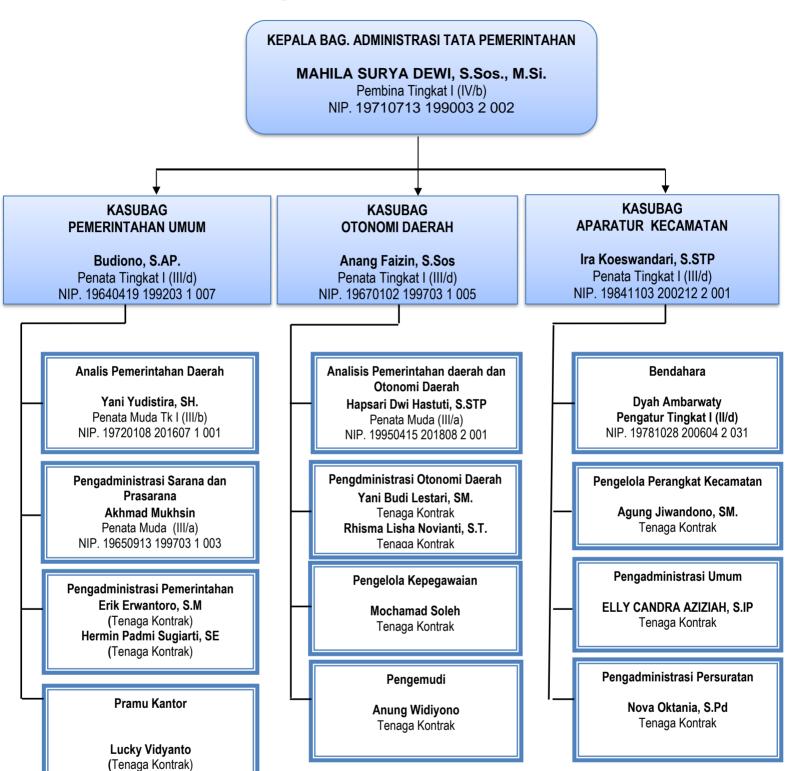
- 1) Sub Bagian Pemerintahan Umum, mempunyai tugas:
  - a) Menyusun program kerja Sub Bagian Pemerintahan Umum untuk acuan pelaksanaan tugas.
  - b) Mengoordinasikan dalam komunikasi antara Pemerintahan Daerah dengan Pemerintahan Desa.
  - c) Melaksanakan program dialog/audiensi dengan tokoh-tokoh masyarakat, pimpinan/anggota organisasi sosial dan masyarakat dalam giat bina desa, forkopimda dan DPRD.
  - d) Melakukan kegiatan penerimaan kunjungan kerja/studi banding /tamu DPRD dari luar daerah serta mendampingi anggota DPRD Kabupaten Malang yang melakukan kunjungan kerja/studi banding ke luar daerah.
  - e) Memproses Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan SKPD serta menyusun Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) Kabupaten Malang.
  - f) Memproses Penyusunan Standart Pelayanan Minimal (SPM).
  - g) Melakukan koordinasi penyusunan Laporan Capaian Kinerja, Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD, dan laporan keuangan akhir tahun.
  - h) Melakukan kegiatan ketatausahaan, administrasi keuangan, bimbingan teknis, serta Pendidikan dan pelatihan (diklat).
  - i) tugas lain yang diberikan oleh Kepala Bagian Melaksanakan Administrasi Tata Pemerintahan Sesuai dengan bidang tugasnya.
- 2) Sub Bagian Otonomi Daerah, mempunyai tugas:
  - a) Menyusun program kerja Sub Bagian Daerah untuk acuan pelaksanaan tugas.

- b) Melaksanakan penyelesaian masalah penetapan dan penegasan batas daerah (PPBD) antara Kabupaten Malang dengan Kabupaten/Kota yang berbatasan.
- c) Melaksanakan pendataan pembukuan nama-nama rupabumi dan toponimi unsur alami dan unsur administrasi di wilayah kecamatan dan desa di Kabupaten Malang.
- d) Melaksanakan pemeliharaan pilar/tugu batas Kabupaten malang.
- e) Menindaklanjuti terbitnya permendagri tentang Kabupaten Malang.
- f) Memfasilitasi perlengkapan administrasi, pengusulan penerbitan keputusan Gubernur tentang pengangkatan/pemberhentian anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah hasil Pemilihan Umum dan Pengganti Antar Waktu.
- g) Menyiapkan pelaksanaan peringatan Hari otonomi Daerah dan Hari Jadi Provinsi Jawa Timur.
- h) Memproses Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan SKPD serta menyusun Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ) Bupati Malang.
- i) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Kepala Bagian
   Administrasi Tata Pemerintahan sesuai dengan bidang tugasnya.
- 3) Sub Bagian Perangkat Perangkat Kecamatan.
  - a) acuan Menyusun program kerja Sub Bagian Aparatur Kecamatan untuk pelaksanaan tugas.
  - b) Melakukan persiapan bahan-bahan dalam rangka serah terima jabatab camat.
  - c) Membina, memonitoring dan mengevaluasi Aparatur Kecamatan dalam peningkatan penyelenggaraan pelayanan publik.
  - d) administrasi pengusulan camat sebagai pejabat pembuat akta tanah sementara.

- e) Menyusun dan mengolah data perangkat kecamatan sesuai Memproses petunjuk/pedoman yang berlaku.
- f) Menerima, mensistemasikan, menganalisa dan mengevaluasi laporanlaporan tentang penyelenggaraan pemerintahan dari kecamatan dan kelurahan kemudian melaporkan kepada bupati meliputi bidang ideologi, politik, ekonomi, sosial, budaya, pertahanan, dan keamanan (ipoleksosbudhankam), dan melaporkan hasil pemilihan umum.
- g) Membagi tugas dan petunjuk pada staf terkait tugas dan program kerja sub bagian aparatur kecamatan.
- h) Melaksanakan tugas dan kewenangan sebagai pejabat penatausahaan keuangan, pada Bagian Administrasi Tata Pemerintahan.
- i) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Kepala Bagian
   Administrasi Tata Pemerintahan

Bagan struktur organisasi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah dapat dilihat pada gambar sebagai berikut:

#### Gambar 1.1 Struktur Organisasi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan



#### c. Sumber Daya

Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Malang, Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah terdiri dari 3 (tiga) Kepala Sub Bagian yang yaitu:

- 1) Sub Bagian Pemerintahan Umum.
- 2) Sub Bagian Otonomi Daerah.
- 3) Sub Bagian Aparatur Kecamatan.

Guna mendukung tugas dan fungsi dimaksud, sangat diperlukan kualitas sumberdaya aparatur yang berkompeten. Hal ini sangat erat kaitannya dengan Institusi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan yang membantu penyusunan kebijakan-kebijakan strategis dalam bidang pelaksanaan tugas-tugas pemerintahan.

Kondisi sumberdaya aparatur Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dapat diperinci sebagaimana terlihat dalam tabel berikut :

Tabel 1.1 Kondisi Pegawai Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah

				Pend
No.	Nama	Pangkat/Gol	Jabatan	
1.	Mahila Surya Dewi, S.Sos., M.Si.	Pembina Tingkat I IV/b	Kepala Bagian Administrasi Tata Pemerintahan	S – 2
2.	Budiono, S.AP.	Penata Tingkat I III/d	Kepala Sub Bagian Pemerintahan Umum	S – 1
3.	Anang Faizin, S.Sos	Penata Tingkat I III/d	Kepala Sub Bagian Otonomi Daerah	S – 1
4.	Ira Koeswandari, S.STP	Penata Tingkat I III/d	Kepala Sub Bagian Aparatur Kecamatan	S – 1
5.	Yani Yudistira, SH.	Penata Muda Tk I (III/b)	Analis Pemerintah Daerah	S - 1
6.	Hapsari Dwi Hastuti, S.Stp	Penata Muda (III/a)	Analisis Pemerintahan Daerah dan Otonomi Daerah	S - 1
7.	Akhmad Mukhsin	Penata Muda III/a	Pengadministrasi Sarana dan Prasarana	SMA
8.	Dyah Ambarwaty	Pengatur Tingkat I II/b	Bendahara	SMA
9.	Mochamad Soleh	Tenaga Kontrak	Pengelola Kepegawaian	S – 1
10.	Yani Budi Lestari, SM.	Tenaga Kontrak	Pengadministrasi Otonomi Daerah	S – 1
11.	Erik Erwantono	Tenaga Kontrak	Pengadministrasi Pemerintahan	SMA
12.	Nova Oktania, S.Pd	Tenaga Kontrak	Pengadministrasi Persuratan	S – 1
13.	Hermin Padmi Sugiarti, S.E	Tenaga Kontrak	Pengadministrasi Pemerintahan	S – 1
14.	Anung Widiyono	Tenaga Kontrak	Pengemudi	SMA
15.	Lucky Vidyanto	Tenaga Kontrak	Pramu Kantor	SMA
16.	Agung Jiwandono, SM.	Tenaga kontrak	Pengelola Perangkat Kecamatan	S – 1

17.	Elly Candra Azizah, S.IP.	Tenaga kontrak	Pengadministrasi Umum	S – 1
18.	Rhisma Lisha Novianti, S.T.	Tenaga kontrak	Pengadministrasi Otonomi Daerah	S – 1

Berdasarkan tabel diatas dapat dilihat rincian jumlah keseluruhan pegawai yang ada di Bagian Administrasi Tata Pemerintahan, yaitu:

#### a) Berdasarkan Jenis Kelamin

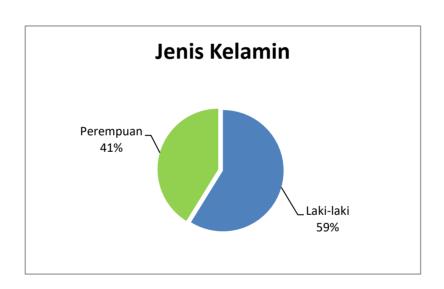
Berikut adalah rincian grafik klasifikasi pegawai Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Setda berdasarkan jenis kelamin:

Laki-laki : 10 Orang

Perempuan: 8 Orang

Jumlah : 18 Orang

Gambar 1.2 Grafik Klasifikasi Pegawai



#### b) Tingkat Pendidikan Formal

Berikut adalah grafik klasifikasi pegawai Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Setda berdasarkan tingkat pendidikan formal :

1. Pendidikan S3 : -

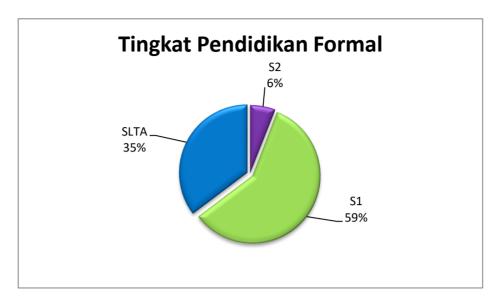
2. Pendidikan S2 : 1 Orang

3. Pendidikan S1 : 12 Orang

4. Pendidikan SLTA : 5 Orang

17 Orang

Gambar 1.3 Grafik Klasifikasi Pegawai



#### c) Berdasarkan golongan

Berikut adalah grafik klasifikasi PNS Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Setda berdasarkan golongan :

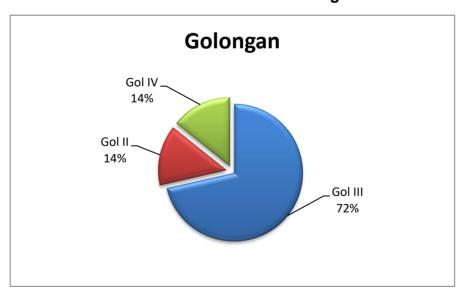
1. Golongan IV : 1 Orang

2. Golongan III : 6 Orang

3. Golongan II: 1 Orang

4. Golongan I: -

Gambar 1.4 Grafik Klasifikasi Pegawai



#### 2. Capaian Kinerja Tahun 2019

Adapun pencapaian kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dari segi pengukuran kinerja kegiatan dalam Tahun Anggaran 2019 berdasarkan pada indikator kinerja. Pengukuran tingkat capaian kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah, dilakukan dengan cara membandingkan antara target kinerja sasaran dengan realisasi kinerja sasaran pada masing-masing indikator kinerja yang dicapai. Rincian tingkat capaian kinerja masing-masing indikator tersebut diuraikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 1.2 Capaian Kinerja Tahun 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Persent ase (%)
1.	Terlaksananya prinsip-prinsip good governance dan clean goverment dalam penyelenggaraan pemerintahan umum	Ketepatan waktu Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD)	3 Bulan	3 Bulan	100%
2.	Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di Kecamatan dan Kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat	Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur	1 Kali/ Camat	1 Kali/ Camat	100%
3.	Terlaksananya pembinaan batas wilayah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah	Persentase Pemeliharaan pilar batas Kabupaten Malang	100%	100%	100%

a. Sasaran (1): "Terlaksananya prinsip-prinsip good governance dan clean governent dalam penyelenggaraan pemerintahan umum": Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Indikator Kinerja Ketepatan waktu Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) secara umum tercapai dengan baik. Ketepatan waktu Penyusunan LPPD sesuai batas waktu yang telah

ditetapkan yakni pengiriman pada bulan Februari 2020. Pada bulan Juni 2020 dilaksanakan Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (EKPPD) oleh Tim Daerah Provinsi Jawa Timur dan dilakukan Evaluasi oleh Tim Nasional. Target Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) tidak terdapat penurunan target antara tahun 2019 dengan tahun 2020 yaitu tercapai target 100%. Data penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) sudah dikoordinasikan dengan Biro Administrasi Pemerintahan Umum Provinsi Jawa Timur. Dan hasil Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) tahun 2020 masih menunggu pengumuman dari Biro Administrasi Pemerintahan Umum Provinsi Jawa Timur.dan Kementerian Dalam Negeri.

- b. Sasaran(2) "Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di Kecamatan dan Kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat". Program Monitoring Evaluasi dan Pelaporan dengan Indikator Kinerja Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur secara umum tercapai dengan baik dan mencapai target 100% dalam proses pengiriman ke provinsi jawa timur. Kecamatan yang mewakili Kabupaten Malang yaitu Kecamatan Dampit. Kabupaten Malang memilih Kecamatan Dampit karena memiliki produksi kopi yang telah dikenal dunia. Sebelumnya, Kecamatan Dampit berhasil masuk posisi 5 besar setelah menyisihkan 38 Kecamatan seluruh Jawa Timur. Berdasarkan Surat Keputusan Gubernur Jawa Timur No.188/715/KPTS/013/2017 Kecamatan Dampit meraih penghargaan sebagai Juara I Penilaian Sinergitas Kinerja Kecamatan Tahun 2017 Tingkat Jawa Timur.
- c. Sasaran (3) "Terlaksananya pembinaan batas wilayah dalam pelaksanaan otonomi daerah". Pada Indikator Kinerja jumlah pilar batas wilayah Kabupaten Malang yang dipelihara secara umum mencapai target yaitu 16 Pilar. Pengembangan Wilayah Perbatasan dengan Indikator Kinerja Kejelasan Status Batas Wilayah secara umum dapat dilakukan dengan baik. Jumlah pilar batas Kabupaten yang berhasil diinventariasi dan pemeliharaannya adalah antara Kabupaten Malang dengan Kota Batu sebanyak 15 pilar dan Kabupaten Malang

dengan Kabupaten Mojokerto sebanyak 1 pilar. Jadi Pemeliharaan Pilar Batas dicapai 100% yaitu sebanyak 16 pilar (enam belas).

#### D. SISTEMATIKA

Sistematika penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang adalah sebagai berikut :

Kata Pengantar

Ringkasan Eksekutif Daftar Isi

#### BABI PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang
- B. Maksud dan Tujuan
- C. Gambaran Umum
  - 1. Organisasi Perangkat Daerah
  - 2. Capaian Kinerja Tahun 2019
- D. Sistematika

#### BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

- A. Perencanaan Strategis
  - 1. Tujuan dan Sasaran
  - 2. Kebijakan dan Program
- B. Perjanjian Kinerja

#### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

- A. Capaian Kinerja Organisasi
  - 1. Capaian Kinerja
    - 1.1. Perbandingan Antara Target & Realisasi Kinerja Tahun 2020
    - 1.2. Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019
    - 1.3. Perbandingan Capaian Kinerja s.d Akhir Periode Renstra
  - 2. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan dan Solusi
  - 3. Analisis Penggunaan Sumber Daya Anggaran
    - 3.1. Alokasi Per Sasaran Pembangunan
    - 3.2. Perbandingan Pencapaian dan Anggaran
    - 3.3. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya
- B. Realisasi Anggaran

#### C. Prestasi Tahun 2020

#### BAB IV PENUTUP LAMPIRAN-LAMPIRAN

- 1. Matriks Renstra Tahun 2016-2021
- 2. Perjanjian Kinerja Tahun 2020
- 3. Rencana Kinerja Tahun 2020
- 4. Pengukuran Kinerja Tahun 2020

#### PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

BAB 2

Perencanaan dan perjanjian kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dibuat secara partisipatif dengan melibatkan seluruh komponen organisasi serta bersifat adaptif terhadap perubahan-perubahan yang mungkin terjadi baik perubahan yang berasal dari internal maupun eksternal organisasi. Dengan demikian diharapkan Perencanaan dan Perjanjian Kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang sangat akomodatif terhadap perubahan yang dimaksudkan sebagai penajaman.

#### A. PERENCANAAN STRATEGIS

Perencanaan strategis merupakan proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 sampai 5 tahun dengan memperhitungkan potensi, kekuatan, kelemahan, peluang dan kendala yang ada atau yang mungkin timbul. Dalam Renstra dicanangkan Visi Pembangunan Kabupaten Malang adalah sebagai berikut:

### Terwujudnya Kabupaten Malang yang "MADEP MANTEB MANETEB"

Secara terperinci rumusan visi tersebut dapat dijabarkan sebagai berikut: "Terwujudnya Kabupaten Malang yang Istiqomah dan Memiliki Mental Bekerja Keras Guna Mencapai Kemajuan Pembangunan yang Bermanfaat Nyata untuk Rakyat Berbasis Pedesaan".

Dalam kerangka tersebut, Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang melaksanakan fungsi-fungsi pemerintahan yang menjadi tanggungjawabnya guna mewujudkan visi serta misi Pemerintah Kabupaten Malang, telah menetapkan tujuan dan sasaran yang hendak dicapai dalam kurun waktu lima tahun, yang dituangkan dalam Perencanaan Strategis Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Tahun 2016 – 2021.

#### 1. Tujuan dan Sasaran

Berikut ini adalah tujuan dan sasaran Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang, yaitu:

#### a) Tujuan

Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Pelayanan Publik Kepada Masyarakat.

#### b) Sasaran

Tabel 2.1 Perubahan Renstra

No.	Sebelum Revieu Renstra	Setelah Revieu Renstra
1.	Meningkatkan kepuasan masyarakat	Meningkatkan kualitas tata
	terhadap layanan publik.	kelola pemerintahan yang
2.	Meningkatkan kualitas pengelolaan	baik.
	keuangan daerah.	
3.	Meningkatkan kualitas tata kelola	
	pemerintahan yang baik.	

Dengan adanya penetapan tujuan dan sasaran tersebut bisa menjadi arah bagi segenap pelaksana di Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten dan sebagai tolok ukur keberhasilan maupun kegagalan dalam mewujudkan visi dan misi organisasi.

#### 2. Kebijakan dan Program

Berikut ini adalah Kebijakan dan Program Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang, yaitu:

#### a. Kebijakan

Kebijakan yang ditetapkan oleh Bagian Administrasi Tata Pemerintahan guna mencapai visi dan misi, yaitu :

- Melaksanakan koordinasi, integrasi dan sinkronisasi kerjasama serta melaksanakan pengendalian dan evaluasi kinerja sehingga tersedia dokumen penyelenggaraan pemerintahan umum.
- 2) Melaksanakan sistem pendataan/informasi aparat di Kecamatan dalam pelayanan kepada masyarakat.

- 3) Melaksanakan kegiatan pembinaan wilayah perbatasan dalam pelaksanaan otonomi daerah.
- 4) Menyediakan layanan administrasi dan sarana-prasarana perkantoran.

#### b. Program

Dalam hal ini Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang pada Tahun 2020 melaksanakan 6 (enam) program sebagai berikut :

- 1) Program Pelayanan Administrasi Perkantoran.
- 2) Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur.
- 3) Program Peningkatan Disiplin Aparatur.
- 4) Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur.
- 5) Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan.
- 6) Program Administrasi Tata Pemerintahan.

#### **B. PERJANJIAN KINERJA**

Perjanjian Kinerja merupakan rencana kinerja dan proses perencanaan kerja yang telah ditetapkan. Hal ini untuk mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama jangka waktu 1 (satu) tahun secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau yang mungkin timbul. Proses ini menghasilkan dokumen Rencana Kerja Tahunan sebagai dokumen perencanaan jangka pendek.

Berdasarkan tujuan yang telah ditetapkan, maka sasaran dan indikator sasaran yang ingin dicapai atau dihasilkan oleh Bagian Administrasi Tata Pemerintahan tahun 2020 adalah sebagai berikut :

Tabel 2.2 Perjanjian Kinerja

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1.	Terlaksananya prinsip-prinsip good	Ketepatan waktu penyusunan	3 Bulan
	governance dan clean goverment	Laporan Penyelenggaraan	
	dalam penyelenggaraan	Pemerintahan Daerah (LPPD)	
	pemerintahan umum		
2.	Meningkatnya kemampuan dan	Camat berprestasi di tingkat	1 Kali/Camat
	keahlian aparat di kecamatan dan	Provinsi Jawa Timur	
	kelurahan dalam pelayanan		
	kepada masyarakat		
3.	Terlaksananya pembinaan batas	Persentase pemeliharaan pilar	100%
	wilayah dalam rangka pelaksanaan	batas wilayah Kabupaten	
	otonomi daerah	Malang	

Tabel 2.3
Program dan Anggaran dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020

	1 Togram dan Anggaran dalam Ferjanjian Kinerja Tanun 2020				
No.	Program	Anggaran	Keterangan		
1.	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Rp. 451.610.000,00	APBD		
2.	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Rp. 28.809.000,00	APBD		
3.	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Rp. 20.000.000,00	APBD		
4.	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Rp. 550.000,00	APBD		
5.	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Rp. 23.327.600,00	APBD		
6.	Program Tata Pemerintahan	Rp. 923.702.419,88	APBD		
	Jumlah	Rp. 1.687.272.270,88			

# AKUNTABILITAS KINERJA 3

Pengukuran kinerja dimaksudkan sebagai alat untuk mengetahui keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan suatu kegiatan sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka pencapaian visi dan misi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah. Pengumpulan data kinerja diperoleh dengan menggunakan formulir Capaian Indikator Kinerja Utama.

#### A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

#### 1. Capaian Kinerja

Pengumpulan data kinerja dilakukan untuk memperoleh data kinerja yang akurat, lengkap dan tepat waktu sehinga bermanfaat bagi pengambilan keputusan dan perbaikan dengan tidak meninggalkan prinsip efisiensi, efektifitas dan penghematan biaya. Analisis tentang pencapaian kinerja secara keseluruhan dimaksudkan sebagai bahan laporan tentang keberhasilan ataupun kegagalan kepada atasan dan pihakpihak yang berkepentingan.

Capaian Kinerja yang dicapai di Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dilihat dari bagaimana organisasi memiliki target tinggi yang ingin dicapai.

Berikut ini merupakan gambaran umum pencapaian kinerja organisasi pada Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang tahun 2020:

#### 1.1 Perbandingan Antara Target & Realisasi Kinerja Tahun 2020

Tabel 3.1
Perbandingan Antara Target & Realisasi Kinerja Tahun 2020

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
Terlaksananya prinsip-	Ketepatan waktu	3 Bulan	3 Bulan	100%
prinsip good governance	Penyusunan			
dan <i>clean goverment</i> dalam	Laporan			
penyelenggaraan	Penyelenggaraan			
pemerintahan umum	Pemerintahan			
	Daerah (LPPD)			
Meningkatnya kemampuan	Camat berprestasi	1 Kali/	1 Kali/	100%
dan keahlian aparat di	di tingkat Provinsi	Camat	Camat	
Kecamatan dan Kelurahan	Jawa Timur			
dalam pelayanan kepada				
masyarakat				
Terlaksananya pembinaan	Persentase	100%	100%	100%
batas wilayah dalam	pemeliharaan pilar			
rangka pelaksanaan	batas wilayah			
otonomi daerah	Kabupaten Malang			

#### 1.2 Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2020 dengan Tahun 2019

Tabel 3.2 Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2019 dengan Tahun 2020

No.	Sasaran	Indikator Kineria		Reali	sasi
140.	Strategis	markator Kinerja	Target	Th. 2019	Th. 2020
1.	Terlaksananya	Ketepatan waktu	3 Bulan	3 Bulan	3 Bulan
	prinsip-prinsip good	Penyusunan			
	governance dan	Laporan			
	clean goverment	Penyelenggaraan			
	dalam	Pemerintahan			
	penyelenggaraan	Daerah (LPPD)			
	pemerintahan				
	umum				
2.	Meningkatnya	Camat berprestasi	1 Kali/	1 Kali/	1 Kali/
	kemampuan dan	di tingkat Provinsi	Camat	Camat	Camat
	keahlian aparat di	Jawa Timur			
	Kecamatan dan				
	Kelurahan dalam				
	pelayanan kepada				
	masyarakat				

3.	Terlaksananya	Persentase	100%	100%	100%
	pembinaan batas	pemeliharaan pilar			
	wilayah dalam	batas wilayah			
	rangka	Kabupaten Malang			
	pelaksanaan				
	otonomi daerah				

## 1.3 Perbandingan Capaian Kinerja s.d Akhir Periode Renstra Tabel 3.3

Perbandingan Capaian Kinerja s/d Akhir Periode Renstra

			n Kinerja S/G Aknir	T OTTOGO TROTTO	
No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Akhir Periode Renstra	Realisasi	Tingkat Kemajuan
1.	Terlaksananya	Ketepatan waktu	3 Bulan	3 Bulan	100%
	prinsip-prinsip	penyusunan			
	good governance	Laporan			
	dan <i>clean</i>	Penyelenggaraan			
	goverment dalam	Pemerintahan			
	penyelenggaraan	Daerah (LPPD)			
	pemerintahan				
	umum				
2.	Meningkatnya	Camat	1 Kali/ Camat	1 Kali/ Camat	100%
	kemampuan dan	berprestasi di	Camat	Camat	
	keahlian aparat	tingkat Provinsi			
	di kecamatan dan	Jawa Timur			
	kelurahan dalam				
	pelayanan				
	kepada				
	masyarakat				
3.	Terlaksananya	Persentase	100%	100%	100%
	pembinaan batas	pemeliharaan			
	wilayah dalam	pilar batas			
	rangka	wilayah			
	pelaksanaan	Kabupaten			
	otonomi daerah	Malang			
L		I			

Tabel 3.4
Perbandingan Capaian Kinerja dengan Capaian Nasional

	. Gradiidii	gan Capalan Kinerja deng			1/ -4
No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi	Realisasi	Ket.
4			Th. 2019	Nasional	(+/-)
1.	Terlaksananya	Ketepatan waktu	3 Bulan	-	
	prinsip-prinsip good	penyusunan Laporan			
	governance dan	Penyelenggaraan			
	clean goverment	Pemerintahan Daerah			
	dalam	(LPPD)			
	penyelenggaraan				
	pemerintahan umum				
2.	Meningkatnya	Camat berprestasi di	1 Kali/	-	
	kemampuan dan	tingkat Provinsi Jawa	Camat		
	keahlian aparat	Timur			
	di kecamatan dan				
	kelurahan dalam				
	pelayanan kepada				
	masyarakat				
3.	Terlaksananya	Persentase pemeliharaan	100%	-	
	pembinaan batas	pilar batas wilayah			
	wilayah dalam	Kabupaten Malang			
	rangka pelaksanaan				
	otonomi daerah				

#### 2. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan dan Solusi

Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah melaksanakan 3 (tiga) urusan wajib yakni urusan wajib otonomi daerah, perencanaan pembangunan dan pembinaan batas daerah. Bagian Administrasi Tata Pemerintahan merupakan unsur *supporting staf* yang melaksanakan sebagian tugas Sekretaris Daerah dalam penyiapan bahan perumusan kebijakan di bidang penyelenggaraan tata pemerintahan umum, perangkat kecamatan dan kelurahan serta pelaksanaan otonomi daerah. Berdasarkan data tersebut, diketahui bahwa ada beberapa Indikator Kinerja yang mengalami keberhasilan/kegagalan dan solusi. Adapun hal-hal utama yang menjadi penyebab antara lain:

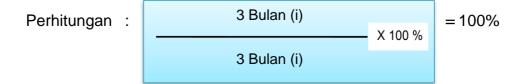
a. Indikator Kinerja Ketepatan waktu Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD).

Pada tahun 2020 dikatakan berhasil dan mencapai target 100%. Ketepatan waktu Penyusunan LPPD sesuai batas waktu yang telah ditetapkan yakni pengiriman pada 11 Maret 2020 dan capaian tidak terdapat penurunan. Guna menghadapi berbagai kendala dalam penyusunan LPPD adalah selalu melaksanakan koordinasi dengan Biro Administrasi Pemerintahan Umum Provinsi Jawa Timur terkait konsultasi teknis penyusunan dan koordinasi lintas Perangkat Daerah guna kelancaran dalam pengumpulan data.

Berdasarkan data tersebut, diketahui bahwa indikator Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) tahun 2020 mengalami keberhasilan dan belum mendapat peringkat tingkat Provinsi Jawa Timur karena harus menunggu pengumuman dari Biro Administrasi Pemerintahan Umum Provinsi Jawa Timur.

- 1) Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) sesuai dengan jadwal yang sudah ditentukan.
- 2) Data penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) sudah dikoordinasikan dengan Biro Administrasi Pemerintahan Umum Provinsi Jawa Timur. Dan Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Pemerintahan Daerah (LPPD) belum mendapatkan predikat tingkat nasional karena harus menunggu sampai bulan april tahun 2021.
- 3) Terlaksananya Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD) pada tahun 2020 Kabupaten Malang dapat di ukur dari formula sebagai berikut :





Dalam hal meminimalisir kegagalan tersebut dan sebagai langkah peningkatan realisasi kinerja pada tahun yang akan datang Bagian Administrasi Tata Pemerintahan telah dilakukan langkah-langkah berikut :

- 1) Secara aktif mengikutsertakan pembinaan teknis bidang pemerintahan.
- Mencari informasi dibidang aparatur pemerintah yang dilaksanakan baik oleh Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah secara cepat, tepat, efektif dan efisien.

Dalam hal pencapaian kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan tersebut program/kegiatan yang menunjukkan output paling mendukung bagi realisasi kinerja organisasi adalah terlaksananya prinsip-prinsip good government dalam penyelenggaraan pemerintahan umum. Hal tersebut di karenakan program/kegiatan tersebut dapat memberikan dampak secara langsung kepada masyarakat.

#### 3. Analisis Penggunaan Sumber Daya Anggaran

#### a. Alokasi Per Sasaran Pembangunan

Sebagai upaya mewujudkan kinerja yang baik, tentunya harus didukung anggaran yang memadai serta dapat dipertanggungjawabkan penggunaannya.

Tabel 3.5
Alokasi Per Sasaran Pembangunan

			<u> </u>	
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	ANGGARAN	% ANGGARAN
1.	Terlaksananya prinsip-prinsip good governance dan clean goverment dalam penyelenggaraan pemerintahan umum	Ketepatan waktu penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD)	524.187.251,00	0,36 %
2.	Terlaksananya pembinaan batas wilayah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah	Persentase pemeliharaan pilar batas wilayah Kabupaten Malang	657.825.000,00	0,45 %

3.	Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di kecamatan dan kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat	Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur	265.877.419,88	0,18 %
----	---	--	----------------	--------

#### b. Perbandingan Pencapaian dan Anggaran

Tabel 3.6
Perbandingan Pencapaian dan Anggaran

		KII	NERJA		AN	IGGARAN	
SASARAN	INDIKATOR	Target	Real isasi	Ca pai an	Alokasi	Realisasi	Cap aian
Terlaksananya prinsip-prinsip good governance dan clean goverment dalam penyelenggaraan pemerintahan umum	Ketepatan waktu penyusunan Laporan Penyelenggara an Pemerintahan Daerah (LPPD)	3 Bulan	3 Bulan	100	524.187.251,00	522.757.875,00	99,7
Terlaksananya pembinaan batas wilayah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah	Persentase pemeliharaan pilar batas wilayah Kabupaten Malang	100	100	100	657.825.000,00	633.952.500,00	99,37
Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di kecamatan dan kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat	Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur	1 Kali/ Camat	1 Kali/ Cam at	100	265.877.419,88	264.956.400,00	71,45

#### c. Perbandingan Pencapaian dan Anggaran

Tabel 3.7 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

٨	10	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	% CAPAIAN KINERJA	% PENYERAPAN ANGGARAN	TINGKAT EFISIENSI
	1.	Terlaksananya prinsip-prinsip good governance dan clean goverment dalam penyelenggaraan pemerintahan	Ketepatan waktu penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD)	100	100	0



	umum				
2.	Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di kecamatan dan kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat	Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur	100	99,98	0,99
3.	Terlaksananya pembinaan batas wilayah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah	Persentase pemeliharaan pilar batas wilayah Kabupaten Malang	100	71,45	0,29

#### **B. REALISASI ANGGARAN**

Sumber dana bagi pembiayaan pelaksanaan kegiatan yang dikelola oleh Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang, untuk mendorong pencapaian Program, Sasaran, Tujuan, Misi dan Visi Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Kabupaten Malang Pada Tahun Anggaran 2020, Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang mengelola anggaran belanja dengan sumber dana APBD dengan rincian sebagai berikut:

Jumlah seluruh Anggaran Belanja	Rp.	1.687.272.270,88
Belanja Modal	Rp.	284.182.000,00
Belanja Barang dan Jasa	Rp.	846.386.670,88
Belanja Pegawai	Rp.	317.321.000,00
b) Belanja Langsung	Rp.	1.447.889.670,00
Belanja Pegawai	Rp.	239.382.600,00
a) Belanja Tidak Langsung	Rp.	239.382.600,00

#### Tabel 3.8 Realisasi Anggaran

No.	Program/Kegiatan	Anggaran	Realisas	i
		(Rp.)	(Rp.)	(%)
I	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	451.610.000,00	451.126.475,00	99,8
1.	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	2.900.000,00	2.900.000,00	100

No.	Program/Kegiatan	Anggaran	Realisas	
110.	i rogram/regiatan	(Rp.)	(Rp.)	(%)
3.	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	335.970,00	280.000,00	83,3
4.	Penyediaan Alat Tulis Kantor	7.220.081,00	7.219.500,00	93,9
5.	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	27.641.500,00	27.641.500,00	100
6.	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	89.000,00	89.000,00	100
7.	Penyediaan Makanan dan Minuman	6.219.000,00	6.219.500,00	100
8.	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah	73.301.600,00	73.301.600,00	100
9.	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah	16.375.000,00	16.375.000,00	100
II	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	28.809.000,00	27.785.200,00	79
1.	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	14.182.000,00	14.182.000,00	100
1.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	4.475.000,00	0,00	0
2.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	8.280.000,00	6.731.200,00	81
3.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	472.000,00	420.000,00	100
4.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	1.400.000,00	1.400.000,00	100
5.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Meubeleur	0,00	0,00	0
III	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	20.000.000,00	20.000.000,00	100
1.	Pengadaan Pakaian Khusus Hari- Hari Tertentu	20.000.000,00	20.000.000,00	100
IV	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	550.000,00	545.000,00	99,89
1.	Pendidikan dan Pelatihan Formal	550.000,00	545.000,00	99,89
V	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	23.327.600,00	23.301.200,00	99,89
1.	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	22.414.200,00	22.388.200,00	99,89
2.	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	913.000,00	913.000,00	100
VI	Program Tata Pemerintahan	923.702.419,00	889.323.900,00	96,28
1.	Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan Kecamatan	11.266.000,00	11.266.000,00	100
2.	Fasilitas Penyelenggara Pemerintah Umum	162.579.000,00	162.579.000,00	100

No.	Program/Kegiatan	Anggaran Realisasi		
		(Rp.)	(Rp.)	(%)
3.	Fasilitas Penyelenggara Otonomi Daerah	657.825.000,00	485.068.000,00	96,37
4.	Penyusunan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ)	92.032.419,88	633.952.500,88	98,9
	Jumlah Anggaran	1.687.272.270,88	1.655.352.685,88	98,11

# Penutup BAB 4

Penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Malang dalam memenuhi kewajiban sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia No.53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan ini bertujuan untuk memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai serta sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya.

Berdasarkan hasil pengukuran yang telah dilakukan tahun 2020, maka diperoleh bahwa rata-rata capaian indikator kinerja mencapai 98,11%. Nilai ini menunjukkan pencapaian tujuan dan sasaran kegiatan yang sangat baik, dibandingkan dengan capaian kinerja tahun 2019 tidak mengalami penurunan. Keberhasilan dicapai berkat kerjasama dan partisipasi semua komponen terkait. Keberhasilan-keberhasilan yang telah dicapai diharapkan dapat dipertahankan dan ditingkatkan. Sementara itu, untuk target-target yang belum tercapai perlu diantisipasi dan dukungan dari berbagai pihak.

Langkah-langkah atau upaya yang ditempuh guna peningkatan kinerja Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah yaitu:

- Meningkatkan koordinasi antar Perangkat Daerah dan sinergitas lintas sektor guna kelancaran pekerjaan.
- Secara aktif mengikutsertakan pembinaan teknis bidang pemerintahan dan informasi dibidang aparatur pemerintah yang dilaksanakan baik oleh Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah secara cepat, tepat, efektif dan efisien.

3. Bekerjasama dengan pihak ketiga dalam pelaksanaan kegiatan melalui swakelola dan pengadaan jasa.

Laporan Kinerja (LKj) Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah Tahun 2020 diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan evaluasi kinerja untuk menyempurnakan dokumen perencanaan periode yang akan datang, menyempurnakan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang, serta menyempurnakan berbagai kebijakan yang diperlukan.

Kepanjen, Februari 2021 **KEPALA BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN** 

MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.

Tujuan 2 Indikator sasaran Penyediaan
 Jasa Surat
 Menyurat 5. Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan Program/ Kegiatan Kondisi Kinerja Awal RPJMD (Tahun 0/ 2016) 12 Bulan Orang 250 Surat Dinas 100% 12 Bulan 12 Bulan 12 Bulan 150 Surat 100% Tahun 2017 468.486.30 0 154.440.000 17.576.300 1 Jenis 1 Jenis 16 OB 150 Surat 100% Tahun 2018 177.606.000 538.758.50 18.078.000 = 1 Jenis 1 Jenis 16 OB Target 100% 150 Surat 12 Tahun 2019 619.571.62 204.246.900 32.731.000 23.244.000 20.789.970 Rp. 13 1 Jenis 14 150 Surat Tahun 2020 680.878.00 23.908.000 15 1 Jenis 50.000 Lembar 100% Target 150 Surat 759.022.80 2021 27.495.000 17 100% Jenis 6 Jenis 1000 Surat 18 Kondisi Kinerja pada akhir periode Renstra 3.066.717.220 105.990.970 kat
Daerah
Penang
gung
Jawab Begian
Adminis
Tutasi
T Lokasi

Rencana Program, Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif Bagian Adminitrasi Tata Pemerintahan Kabupaten Malang Tahun 2017-2022



1							
ca							
ω							
4							
ngan Bangunan Kantor 5 7. Penyediaan Makanan dan Minuman	7. Penyediaan Makanan dan Minuman	8. Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	9. Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	II. Program Peningkatan Serana dan Prasarana Aparatur	10. Pemelihara an Rutin/Berkala Gedung Kantor	11. Pemelihara an Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasi onal	12. Pemelihara an Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor
dan elektronik (Jenis)  6  Jumlah makanan dan minuman harian	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	Persentase Pemenuhan Serana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala ( jenis)	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)
7 12 Bulan	12 Bulan	12 Bulan	12 Bulan	100%	1 Unit	2 UNIT	2 Unit
8 12 Bulan	12 Bulan	12 Bukm	12 Bulan	100%	1 Unit	2 UNIT	2 Unit
9 36.500.000	36.500.000	146.500.000	66.000.000	55.420.000	15.000.000	16.730.000	720.000
10 900 HOK	900 НОК	48 HOK	235 HOK	100%	1 Jenis	3 UNIT	1 Jenis
<b>11</b> 41.975.000	41.975.000	168.475.000	75.900.000	110.732.50	17.250.000	19.239.500	828.000
12 900 HOK	нок 900	48 HOK	235 HOK	100%	1 Jenis	3 UNIT	1 Jenis
<b>13</b>	48.271.000	193.746.250	87.285.000	122.292.87	19.837.500	22.125.425	952.200
14 900 HOK	HOK 900	48 HOK	235 HOK	100%	1 Jenis	3 UNIT	1 Jenis
<b>15</b>	55.511.000	222.808.000	91.650.000	133,287.00	22.813.000	25.445.000	1.095.000
16 900 HOK	HOK 900	48 HOK	235 HOK	100%	1 Jenis	3 UNIT	1 Jenis
17 63.838.000	63.838.000	256.229.000	105.430.000	145.926.25 0	26.235,000	29,260,000	1.259.250
18 5400 HOK	5400 HOK	48 HOK	1410 HOK	100%	6 Jenis	UNIT 16	6 Jenis
<b>19</b> 246.095.000	246.095.000	987.758.250	426.265.000	567.658.625	101.135.500	112.799.925	4.854.450
Pemerin tahan Pemerin tahan Pagjan Adminis trasi Tata	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini strasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan
		Bagian Admini trasi Tata Pemeri tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemeri tahan		Bagian Admini trasi Tata Pemerii tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemerii tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemeri tahan



							1		
							N		
							బ		
							4		
18. Penyusuna n Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi	V. Program Peningkatan Pengembanga n Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	17. Pendidikan dan Pelatihan Formal	IV. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	16. Pengadaan Pakaian Khusus Hari- Hari Tertentu	III. Program Peningkatan Disiplin Aparatur	15. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	CI	14. Pemelihara an Rutin/Berkala Mebeleur	an Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor
Juniah Dokumen SAKIP (Buku)	Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan ( orang)	Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)	Jumlah penyediaan Pakaian Olahraga (Stel)	Persentase Penunjang Kerja Aparatur (%)	Jumlah Peralatan Gedung Kantor yang diadakan ( jenis)	6	Jumlah Mebeleur yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	Peralatan Gedung Kantoryang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)
12 Bulan	100%	11 Orang	100%	2 Orang	100%		7	25 Unit	
12 Bulan	100%	Orang	100%	20 Orang	100%	T.	00	15 Unit	
24.300.000	40.300.000	28.375.000	28.375.000	18.000,000	18.000.000	0	9	1.470.000	
12 Buku	100%	Orang	100%	20 STEL	100%	Jenis	10	Jenis	Jenis
25.500.000	43.900,000	32.000,000	32.000.000	20.700.000	20.700.000	47.000.000	11	1.690.000	
12 Buku	100%	15 Orang	100%	20 STEL	100%	Jenis	12	Jenis	Jenis
26.775.000	47.935.000	36.800.000	36.800.000	23.805.000	23.805.000	49.000.000	13	1.944.000	
12 Buku	100%	Orang	100%	20 STEL	100%	Jenis	14	Jenis	Jems
28.100.000	52.434.000	42.320.000	42.320.000	27.375.000	27.375.000	49.000,000	15	2.236,000	
12 Buku	100%	17 Orang	100%	20 STEL	100%	Jenis	16	Jenis	Jems
29,500,000	57.400.000	48,600,000	48,600,000	29.000.000	29.000.000	49.000.000	17	2.570.000	
12 Buku	100%	90 Oran 8	100%	STEL 106	100%	40 Jenis	18	Jenis	Jents
134.175.000	241.969.000	188.095.000	188.095.000	118.880.000	118.880.000	194.000.000	19	9.910.000	
Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini strasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini strasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	20	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	trasi Tata Pemerin tahan
Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan		Menyes uaikan Lokasi Pelatiha		Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan		Bagian Adminis trasi Tata Pemrint ahan	21	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Admunis trasi Tata Pemerin tahan



	***********	-					
	Meningka tkan kualitas dan kuantitas pelayanan publik kepada masyarak at	N					
	Mening katkan kualita s tata s tata kelola pemeri ntahan yang baik	ω					
	Persentase Penilaian Kinerja Camat Berprestas i yang Dilaksanak an Dalam 1 (Satu) Tahun	4			2. Ketepa tan waktu Penyusun an Laporan Penyelen ggaraan Pemerint ahan Daerah (LPPD)		3. Persent ase Penyelesa ian Batas Wilayah Kabupate
n Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	VI. Program Administrasi Tata Pemerintahan	CI.	20. Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan Kecamatan	21. Fasilitasi Kunjungan Kerja Pejabat Negara/Depart emen/Lembaga Pemerintah Non Departemen/L uar Negeri	VII. Program Administrasi Tata Pemerintahan	22. Koordinasi Penyusunan Laporan Kinerja Pemerintah Daerah (LPPD)	VIII. Program Administrasi Tata Pemerintahan
dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	Persentase Pelaksanaan Administrasi Tata Pemerintahan	6	Jumlah Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Pelaporan Kecamatan	Junish Fasilitasi Kunjungan Kerja Pejabat Negara/Depart Negara/Lembaga Pemerintah Non Departemen/L uar Negeri	Persentase Pelaksanaan Administrasi Tata Pemerintahan	Jumlah Laporan Penyelenggaraa n Pemerintah Daerah (LPPD)	Persentase Pelaksanaan Administrasi Tata Pemerintahan
		7	-		,		
		00				,	,
	0	9	0	0	0	0	0
	25%	10	33 Kali	87 Kali	3 Bulan	2 Laporan	25%
	981.409.50 0	11	385,000.000	596,409,500	153,300,00	153.300.000	568.125.00 0
	25%	12	33 Kali	87 Kali	3 Bulan	2 Laporan	15%
	1.057.120.0	13	385.000.000	672.120.000	159.400.00	159.400.000	388.500.00 0
	25%	14	33 Kali	87 Kali	3 Bulan	2 Laporan	30%
	1.090.650.0	15	385.000.000	705.650.000	174.400.00 0	174.400.000	611.300.00
	25%	16	33 Kali	87 Kali	3 8 1 1 8 1	2 Laporan	30%
	1.126.300.0 00	17	385,000,000	741.300.000	187,400.00	187.400.000	907.000.00
Buku	100%	18	33 Kali	510 Kali	12 Bula n	12 Lapor an	100%
	4.255.479,500	19	1.540.000.000	2.715.479.500	674.500,000	674.500.000	2.474.925.000
Adminis trasi Tata Pemerin	Bagian Admini strasi Tata Pemeri ntahan	20	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan
Adminis trasi Tata Pemerin	tahau	21	33 Kecama tan Kabupa ten Malang	Wilayah Kabupa ten Malang		Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	



					-	4	
					100		
					8		
					4	auanya auanya Penerima an Kunjunga n Kerja Ke pemerint ah Kabupate n Malang Secara Baik	A Position
XI. Program Penataan Daerah Otonomi Baru	Penyusunan Laporan Kincija Pemerintah Daerah	Perencanaan Pembangunan Daerah	Zo. renermaan Kunjungan Kerja Pejabat Negara/ Departe men/Lembaga Pemerintah Non Departemen/Lu ar Negeri	24. Dialog/Aud iensi dengan Tokoh-Tokoh Masyarrakat, Pimpinan/Ang gota Organisasi Sosial dan Masyarakat	CI	A. Hogam Pelingkatan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah Wakil	-
Capaian Pemenuhan Batas Daerah yang jelas dan tersedianya data toponimi Kecamatan	Jumlah Laporan Penyelenggaraa n Pemerintahan Pemerint (LPPD)	Laporan Laporan Penyelenggara an Pemerintahan Daerah (LPPD) disusun sesuai aturan dan tepat waktu	Junilah Pelaksanaan Penerimaan Kunjungan Kerja ke Pemerintah Kabupaten Malang secara baik	Jumlah Pelaksanaan Bina Desa	6	Cakupan Penerimaan Kunjungan kerja ke Pemerintah Kabupaten Malang	
	1 Laporan	23	75 Kali		7		ı
100%	2 Kali	Lapora n	75 Kali	Kecama tan	00	100%	r
297.585.00 0	144.445.000	144.445.00	135.075.000	392.530.000	9	527.605.00 0	0
	1	•			10		3 Dokum en
0	0	•	0	0	11	0	568.125.000
		r			12	,	3 Dokum en
0	0	0	0	0	13	0	388.500.000
,	,		,	,	14		3 Dokum en
0	0	0	0	0	15	0	611.300.000
					16		3 Dokum en
0	0	0	0	0	17	0	907.000.000
100%		1 Lapo ran	75 Kali	Keca mata n	18	100%	12 Doku men
297.585.000	144,445.000	144,445,000	135.075.000	392.530.000	19	527.605.000	2.474.925.000
Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin	Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan	20	Bagian Admini trasi Tata Pemeri ntahan	Bagian Adminis trasi Tata Pemerin tahan
	Kabupa ten Malang		Pemerin tah Kabupa ten Malang	Kecama tan di Kabupa ten Malang	21		Wilayah Kabupa ten Malang



442.500.000 Bagian			-				•					Kecamatan Award	n dan Pengendalian Teknis	
	,	0	0	,	0		0	,	442 500 000	1 Kali		Terlaksananya	28. Pengawasa	
trasi Tata Pemeri	(FQ.												Pelayanan Publik	
442.500,000 Bagian Admini	Oran 4	0	0		0	,	0	,	442.500.00	1 Orang		Terpilihnya Camat teladan	XII. Program Peningkatan	
Section of the last										<u>8</u> 1		pilar/tugu batas Kabupaten	Penyelesaan Tapal Batas Wilayah Administrasi antar Daerah	
297.585.000 Bagian Adminis		0	0		0		0	,	297.585.000	tugu/pil	20 Pilar	Jumlah Pemeliharaan	27. Fasilitas Percepatan	



## PEMERINTAH KABUPATEN MALANG SEKRETARIAT DAERAH

Jl.Panji No. 158 Kepanjen Telp/Fax (0341) 392024 mail : sekda@malangkab.go.id – Website : http://www.malangkab.go.id KEPANJEN 65163

#### **PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama

: MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.

Jabatan

Kepala Bagian Administrasi Tata Pemerintahan

selanjutnya disebut pihak pertama.

Nama

: Dr. Ir. WAHYU HIDAYAT, MM.

Jabatan

: Sekretaris Daerah Kabupaten Malang

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua.

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami. Adapun jika terjadi kegagalan dalam pencapaian target Kinerja maka saya Kepala Bagian Administrasi Tata Pemerintahan Sekretariat Daerah siap mengundurkan diri dari Jabatan saat ini dan menjadi Pelaksana pada Perangkat Daerah

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua,

r. Ir. WAHYU HIDAYAT, MM. Pembina Stama Muda

NIP 19661217 199303 1 006

Malang, November 2020

Pihak Pertama,

MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.

#### Lampiran Perjanjian Kinerja

#### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020 BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target
1.	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	Persentase Pelaksanaan Administrasi Tata Pemerintahan yang terfasilitasi dengan baik	100%

No	Program		Anggaran	Keterangan
1.	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran.	Rp.	451.500.651,00	APBDP
2.	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur.	Rp.	28.809.000,00	APBDP
3.	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Rp.	20.000.000,00	APBDP
4.	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur.	Rp.	550.000,00	APBDP
5.	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan.	Rp.	23.327.600,00	APBDP
6.	Program Administrasi Tata Pemerintahan	Rp.	923.702.419,88	APBDP
	JUMLAH	Rp.	1.447.889.670,88	

Dalam rangka peningkatan akuntabilitas kinerja Perangkat Daerah, apabila pencapaian kinerja memperoleh hasil evaluasi SAKIP CC atau kurang, saya (Kepala Bagian Administrasi Tata Pemerintahan) siap untuk mengundurkan diri dari jabatan saat ini dan menjadi pelaksana pada Perangkat Daerah.

Malang,

November 2020

Pihak Pertama,

Dr. Ir. WAHYU HIDAYAT, MM.

**Pihak Kedua** 

Pembina Utama Muda NIP 19661217 199303 1 006 MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.

#### PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2020 BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN SEKRETARIAT DAERAH

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
1.	good governance dan clean	Ketepatan waktu penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD)	3 Bulan	3 Bulan
2.	Meningkatnya kemampuan dan keahlian aparat di Kecamatan dan Kelurahan dalam pelayanan kepada masyarakat	Camat berprestasi di tingkat Provinsi Jawa Timur	1 kali/ Camat	1 kali/ Camat
3.	• •	Persentase pemeliharaan pilar batas wilayah Kabupaten Malang	100%	100%

Kepanjen, Februari 2020

Pihak Pertama,

MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.

## RENCANA KINERJA TAHUNAN (RKT) TAHUN 2020 BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN SETDA

No	Sasaran	Indikator	Target	Program	Kegiatan	Indikator Kegiatan	Target	Anggaran
1.	Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan yang baik.	Ketepatan waktu Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD).	3 Bulan	Administrasi Tata Pemerintaha n	Fasilitasi penyelenggaraan pemerintahan umum	Jumlah laporan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan umum	3 Laporan	Rp. 524.187.254,00
		Persentase penilaian kinerja camat berprestasi yang dilaksanakan dalam 1 (satu) tahun.	100%		Monitoring, evaluasi dan pelaporan kecamatan	Jumlah laporan pelaksanaan monitoring, evaluasi dan pelaporan kecamatan	3 Laporan	Rp. 265.877.419,88
		Persentase penyelesaian batas wilayah Kabupaten.	100%		Fasilitasi penyelenggaraan otonomi daerah	Jumlah laporan penyelenggaraan kegiatan otonomi daerah	5 Laporan	Rp. 657.825.000,00

Kepanjen, Januari 2020

KEPALA BAGIAN ADMINISTRASI TATA PEMERINTAHAN

MAHILA SURYA DEWI, S.Sos., M.Si.